

Microsoft

Địa chỉ: Số 390, đường Nguyễn Trãi, TP. Hà Giang, Tỉnh Hà Giang

Điện thoại: (0219) 3866708

Fax: (0219) 3867068

Website: www.hgm.vn

MỤC LỤC

Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị

I. GIỚI THIỆU VỀ CÔNG TY

1. Thông tin về Công ty cổ phần cơ khí Hà giang
2. Các lĩnh vực kinh doanh chính
3. Tầm nhìn, Sứ mệnh và Định hướng phát triển
4. Những chặng đường phát triển
5. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh
6. Các hoạt động xã hội năm 2015

II. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Tổng quan hoạt động của HĐQT năm 2015
2. Định hướng hoạt động trong năm 2016.
3. Báo cáo về thay đổi Vốn chủ sở hữu

III. BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

1. Báo cáo hoạt động SXKD năm 2015
2. Báo cáo tài chính năm 2015
3. Những thành tích đạt được trong năm 2015
4. Phương hướng hoạt động năm 2016

IV. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Báo cáo của Công ty kiểm toán

Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2015

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh năm 2015

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ.

Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị

Kính thưa Quý cổ đông!

Trong bối cảnh kinh tế thế giới đang trên đà phục hồi, nền kinh tế Việt Nam năm 2015 đã có nhiều khởi sắc và được đánh giá là một trong số ít những quốc gia có tốc độ phục hồi ấn tượng. Tuy vậy, kinh tế đất nước cũng bộc lộ những yếu kém và mất cân đối mới trong quá trình tái cơ cấu.

Trái ngược với tình hình chung, năm 2015 lại tiếp tục là một năm buồn đối với ngành khoáng sản. Giá thế giới liên tục lao dốc với biên độ lớn. Thuế tài nguyên trong nước được điều chỉnh tăng cộng với nhu cầu tiêu thụ sụt giảm đẩy các doanh nghiệp khai thác khoáng sản lâm vào tình cảnh ngày càng khó khăn hơn. Thậm chí, nhiều doanh nghiệp đã đứng ở bờ vực giải thể.

Đối mặt với những khó khăn thách thức đó, Hội đồng quản trị công ty Cổ phần Cơ khí và khoáng sản Hà Giang đã nỗ lực tìm kiếm mọi giải pháp tối ưu, chỉ đạo sát sao hoạt động sản xuất kinh doanh, cố gắng bám sát và thực hiện những chủ trương, kế hoạch mà Đại hội đồng cổ đông đã thông qua. Nhờ vậy, bất chấp những khó khăn của năm 2015, Công ty vẫn làm ăn có lãi, chi phí sản xuất được tiết giảm hợp lý, năng suất lao động được nâng cao.

Bước sang năm 2016 với nhiều khó khăn và vận hội mới, toàn thể Hội đồng quản trị, Ban điều hành và cán bộ công nhân viên của Công ty Cổ phần Cơ khí và khoáng sản Hà Giang sẽ quyết tâm hoàn thành kế hoạch kinh doanh năm 2016 mà Đại hội đồng cổ đông mong đợi, tiếp tục giữ vững và phát huy vị thế là doanh nghiệp đi đầu trong lĩnh vực khai thác chế biến Antimony kim loại ở Việt Nam và khu vực.

Cuối cùng, tôi xin bày tỏ lòng biết ơn sâu sắc đến quý vị cổ đông và toàn thể quý khách hàng của Công ty, những người đã đồng hành, sát cánh cùng Công ty để vượt qua giai đoạn đầy khó khăn này. Tôi tin tưởng với sự đoàn kết nhất trí, những nỗ lực của chúng ta sẽ sớm được đền bù xứng đáng. Xin kính chúc quý cổ đông, quý khách hàng sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt

Chủ tịch Hội đồng quản trị



Phạm Thành Đô

I. GIỚI THIỆU VỀ CÔNG TY

1. Thông tin về công ty cổ phần cơ khí và khoáng sản Hà Giang

- Tên công ty: Công ty cổ phần cơ khí và khoáng sản Hà Giang.
- Tên tiếng Anh: Hà Giang Mineral and Mechanics Joint Stock Company.
- Tên Giao dịch quốc tế: HaGiang Mining.
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 5100101762
- Vốn điều lệ: 126.000.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 126.000.000.000 đồng
- Địa chỉ: số 390, đường Nguyễn Trãi, thành phố Hà Giang, tỉnh Hà Giang
- Số điện thoại: 02193 866708, 02193 867533
- Số fax: 02193 867068
- Website: www.hgm.vn
- Mã cổ phiếu: HGM

2. Các lĩnh vực hoạt động kinh doanh chính:

- Tổ chức thăm dò và chế biến các loại khoáng sản;
- Khai thác quặng kim loại khác không chứa sắt;
- Sản xuất, gia công các mặt hàng cơ khí, xây dựng và lắp đặt các công trình điện vừa và nhỏ có cấp điện áp đến 35 KV;
- Tổ chức các dịch vụ kinh doanh xuất nhập khẩu;
- Xây dựng và lắp đặt các công trình công nghiệp, giao thông và xây dựng.

3. Tầm nhìn, sứ mệnh và định hướng phát triển;

- Tầm nhìn: Trở thành một trong những Công ty sản xuất và cung cấp Antimon kim loại hàng đầu ngoài Trung Quốc.
- Sứ mệnh: Xây dựng thương hiệu HGM thành thương hiệu mạnh và có uy tín đối với các nhà đầu tư trong và ngoài nước.
- Định hướng phát triển:

Đối với sản xuất:

- Đầu tư hoàn thiện dây chuyền tuyển quặng Antimon để tận thu tài nguyên khoáng sản;

- Đầu tư hoàn thiện dây chuyền thiêu, luyện để nâng cao hiệu suất thu hồi;
- Tổ chức thăm dò, nâng cấp trữ lượng mỏ quặng Antimon Mậu Duệ đưa vào khai thác phục vụ nguyên liệu cho Nhà máy Luyện;
- Mở rộng thị trường tiêu thụ và tăng cường công tác thu mua quặng hàm lượng cao hỗ trợ nguyên liệu cho Nhà máy Luyện.

Đối với tổ chức và bộ máy điều hành:

- Xây dựng bộ máy tổ chức với cơ chế phân cấp mạch lạc, rõ ràng;
- Mở rộng phạm vi hoạt động kinh doanh và tiêu thụ sản phẩm.

Đối với nguồn nhân lực

- Tăng cường đào tạo, nâng cao trình độ của đội ngũ cán bộ;
- Đổi mới, hoàn thiện cơ chế sử dụng lao động, cơ chế trả lương;
- Thực hiện tốt quy chế lao động và xây dựng văn hóa doanh nghiệp.

Đối với công nghệ, máy móc thiết bị

- Nghiên cứu và ứng dụng những công nghệ mới trong sản xuất nhằm nâng cao hiệu suất thu hồi quặng.
- Đầu tư trang thiết bị máy móc mới để nâng cao năng suất lao động.

4. Những chặng đường phát triển

- **Năm 1995**, Xí nghiệp Cơ khí Hà Giang, tiền thân của Công ty Cổ phần Cơ khí và Khoáng sản Hà Giang được hợp nhất với Công ty Khai thác và Chế biến Khoáng sản Hà Giang thành Công ty Cơ khí và Khai thác Khoáng sản Hà Giang trực thuộc Ủy ban Nhân dân tỉnh Hà Giang
- **Năm 1996**, Công ty Cơ khí và Khai thác Khoáng sản Hà Giang được cấp giấy phép khai thác khoáng sản quặng antimon tại mỏ Mậu Duệ, xã Mậu Duệ, Yên Minh, Hà Giang
- **Năm 2002**, Dây chuyền tuyển quặng antimony cho ra sản phẩm đầu tiên.
- **Năm 2003**, Công ty Cơ khí và Khai thác Khoáng sản Hà Giang nhận giấy phép khai thác tận thu khoáng sản Chì Kẽm tại điểm quặng tại xã Minh Sơn, huyện Bắc Mê, tỉnh Hà Giang.
- **Năm 2004**, Sản phẩm của công ty đoạt Huy chương Vàng sản phẩm kim loại Antimon tại Hội chợ Triển lãm Thương mại Quốc tế EXPO, giải thưởng chất lượng Vàng Việt Nam và nhiều giải thưởng khác.

- **Năm 2005**, Công ty Cơ khí và Khoáng sản Hà Giang được cổ phần hóa theo Quyết định số 2050/QĐ-UBND của Ủy ban Nhân dân Tỉnh Hà Giang.
- Xí nghiệp hợp doanh Hà Vân ra đời là kết quả hợp tác giữa Công ty Hữu hạn Kinh mậu Chúng Thao Vân Nam (Trung quốc) và Công ty Cơ khí và khai thác khoáng sản Hà Giang (Việt Nam) thực hiện chức năng tuyển quặng chì, kẽm.
- **Năm 2006**, Công ty chuyển đổi hình thức hoạt động từ Doanh nghiệp Nhà nước sang Công ty Cổ phần.
- **Ngày 21/12/2009**, cổ phiếu của Công ty được niêm yết và giao dịch lần đầu tại Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán: HGM và số lượng cổ phiếu niêm yết là 6.000.000 cổ phiếu.
- **Năm 2012**, Thành lập Chi nhánh Hà Nội – Công ty Cổ phần Cơ khí và Khoáng sản Hà Giang”.
- **Năm 2013**, Công ty phát hành cổ phiếu thưởng cho các cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ 1:1, nâng vốn điều lệ lên 126.000.000.000 đồng.

5. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

5.1. Mô hình quản trị

Sơ đồ tổ chức công ty Cổ Phần Cơ Khí và Khoáng Sản Hà Giang

5.2. Cơ cấu tổ chức:

Cơ cấu tổ chức của Công ty được tổ chức theo mô hình công ty cổ phần như dưới đây:

-Đại hội đồng cổ đông: Là cơ quan có thẩm quyền cao nhất Công ty, có quyền quyết định những vấn đề thuộc nhiệm vụ và quyền hạn được Luật pháp và điều lệ Công ty quy định

-Hội đồng quản trị: Hội đồng quản trị là cơ quan quản trị của Công ty, có toàn quyền nhân danh công ty để quyết định các vấn đề liên quan đến quyền lợi của Công ty trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội cổ đông. Hội đồng quản trị do Đại hội đồng cổ đông bầu; gồm có 7 người và thực hiện chức năng giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh, kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro của Công ty.

-Ban kiểm soát: Là cơ quan kiểm tra, giám sát toàn diện mọi hoạt động của Công ty theo Quy định tại Điều 123 Luật Doanh nghiệp 60/2005/QH11 ngày 29/11/2005 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam. Ban Kiểm soát thẩm định Báo cáo tài chính hàng năm, kiểm tra từng vấn đề cụ thể liên quan đến hoạt động tài chính khi xét thấy cần thiết hoặc theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông hoặc theo yêu cầu của cổ đông lớn. Ban kiểm soát báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tính chính xác và hoạt động của hệ thống kiểm soát nội bộ.

-Ban điều hành do Hội đồng quản trị bổ nhiệm, chịu sự giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị. Ban điều hành chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị và trước pháp luật về việc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao. Ban điều hành của Công ty gồm có Giám đốc, các Phó giám đốc và Kế toán trưởng.

5.3. Tình hình lao động

Tổng số lao động của Công ty tại thời điểm 31/12/2015 là 186 người. Bao gồm 10 dân tộc: Kinh, Tày, Giáy, Clao, Nùng, Cao Lan, Sán Chỉ, Dao, H'mông, Hoa. Hiện lao động là người dân tộc thiểu số và người địa phương chiếm khoảng 70% tổng số lao động của Công ty.

Với đặc thù là doanh nghiệp sản xuất, trong tổng số lao động 186 người: Số lao động có trình độ cao đẳng, đại học trở lên là 22 người; số lao động còn lại chủ yếu là công nhân kỹ thuật và lao động khác.

5.4. Các tổ chức đoàn thể trong Công ty

Tổ chức Đảng trong doanh nghiệp: gồm một chi bộ Đảng với 28 Đảng viên. Có Bí thư và 1 Phó Bí thư Chi bộ.

Tổ chức Công đoàn, bao gồm toàn thể CBCNV, người lao động trong công ty.

Tổ chức đoàn thanh niên: Đoàn thanh niên Công ty gồm 3 chi đoàn với 120 đoàn viên thanh niên.

6. Các hoạt động xã hội năm 2015

Là một trong những doanh nghiệp trọng điểm của tỉnh Công ty còn có rất nhiều đóng góp cho sự phát triển của ngành cũng như sự phát triển của tỉnh Hà Giang. Hiện Công ty được tỉnh phân công phụ trách xã Thắng Mố và địa bàn xã Mậu Duệ huyện Yên Minh nói có Nhà máy đang hoạt động. Trong năm vừa qua Công ty đã tích cực vận động cán bộ công nhân lao động, các cổ đông thực hiện công tác an sinh xã hội, nhân đạo từ thiện thể hiện với tổng số tiền là” 812.430.000 đồng như tặng bò giống, hỗ trợ về cơ sở vật chất, thiết bị học tập cho các

trường học trên địa bàn xã Thắng Mố, xã Mậu Duệ và Thành phố Hà Giang, hỗ trợ gạo, quần áo ấm, quà các dịp lễ tết cho các hộ nghèo tại huyện Yên Minh. Hằng năm tạo ra hơn 20 nghìn công lao động, giải quyết công ăn việc làm cho lao động thời vụ tại địa phương và góp phần tích cực thực hiện công tác xóa đói giảm nghèo.

II. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Tổng quan hoạt động của Hội đồng quản trị.

Nhận thức được những khó khăn của thị trường kim loại thế giới và tình hình thực tế của Công ty; Hội đồng quản trị đã kiên định thực hiện những chủ trương, kế hoạch mà Đại hội cổ đông thường niên đã thông qua, đồng thời sát sao chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Tính từ ngày 01/01/2015 đến ngày 31/12/2015 Hội đồng quản trị tổ chức 03 phiên họp thường kỳ và 04 lần xin ý kiến biểu quyết bằng văn bản để quản lý, chỉ đạo các hoạt động của Công ty. Cụ thể, HĐQT chỉ đạo quản lý trong các lĩnh vực chính sau:

1.1. Trong lĩnh vực Sản xuất kinh doanh:

Trước diễn biến theo chiều hướng xấu của thị trường antimony thế giới, Ban Lãnh đạo đã luôn báo cáo Hội đồng quản trị diễn biến thị trường antimony thế giới và tình hình Công ty để Hội đồng quản trị có những quyết định bám sát thực tế và có tính khả thi cao.

Đối với hoạt động khai thác: Sản lượng quặng khai thác không đủ kế hoạch, nguyên nhân chủ yếu là do than quặng đang cầm xuống sâu, khai trường bị thu hẹp. HĐQT đã chỉ đạo Công ty tăng cường kiểm tra, giám sát chặt chẽ thực hiện đúng quy trình nhằm đảm bảo chất lượng quặng đưa vào khai thác và chế biến. Điều kiện thời tiết cuối năm mưa nhiều cũng gây ảnh hưởng lớn đến hoạt động và sản lượng quặng khai thác

Đối với hoạt động thiêu luyện: Do không đủ quặng để đưa vào thiêu kết nên trong năm 2015 chỉ duy trì được 1 cụm lò hoạt động mặc dù HĐQT đã cùng Công ty thực hiện mọi biện pháp triệt để nhằm tăng hiệu suất thu hồi trực tiếp và tăng cường luyện xỉ để bù đắp sự thiếu hụt quặng.

HĐQT và Công ty đã triển khai tìm hiểu và liên hệ với một số đầu mối xuất khẩu quặng trong và ngoài nước. Sau nhiều lần trao đổi, đã có biện pháp thu mua quặng chất lượng cao để phân nào bù đắp cho sự thiếu hụt quặng trong khai thác.

1.2. Trong hoạt động xuất khẩu:

HĐQT đã định hướng cho Ban Lãnh đạo Công ty thực hiện rà soát lại, hoàn thiện quy trình xuất khẩu. Trong năm 2015, Công ty đã đầu tư mua mới một máy nâng

hàng để chủ động hơn trong việc nâng đưa hàng vào trong container. Hiện nay các bộ phận nghiệp vụ đã nắm chắc được quy trình xuất khẩu và hoạt động xuất khẩu trực tiếp đã góp phần nâng cao doanh thu và lợi nhuận cho Công ty.

1.3. Trong lĩnh vực đầu tư và xây dựng cơ bản:

Trong năm 2015, HĐQT đã chỉ đạo Ban Điều hành và các phòng ban chuyên môn thực hiện các công việc:

- Công Trình mở rộng bãi thải số I của mỏ antimony Mậu Duệ;
- Dự án thăm dò nâng cấp trữ lượng mỏ antimony Mậu Duệ;
- Dự án đầu tư xây dựng nhà máy tuyển quặng antimon;
- Quyết định đầu tư mua cổ phần của Công ty cổ phần khai thác, chế biến khoáng sản Hải Dương, trở thành cổ đông chiến lược của Công ty cổ phần khai thác, chế biến khoáng sản Hải Dương;
- Mua 393.900 cổ phiếu làm cổ phiếu quỹ;
- Thực hiện theo dõi sát sao hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần gang thép Cao Bằng.

1.4. Trong lĩnh vực tài chính:

- Hội đồng quản trị đã lựa chọn các ngân hàng có tiềm năng và uy tín để đầu tư tài chính, bảo đảm nguồn tiền cho Công ty.
- Hội đồng quản trị đã quyết định lựa chọn Công ty kiểm toán TNHH Deloitte Việt Nam là đơn vị thực hiện kiểm toán năm 2015 cho Công ty.

Các phiên họp thường kỳ của Hội đồng quản trị đều có sự tham dự của đại diện Ban Kiểm soát Công ty và có thư ký Hội đồng quản trị ghi lại Biên bản chi tiết nội dung họp và có Nghị quyết các cuộc họp.

1.5. Đánh giá hoạt động của HĐQT:

- HĐQT đã chỉ đạo các hoạt động của Công ty thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên với những nội dung chính như sau:

+ Thực hiện chức năng, nhiệm vụ được quy định tại Luật và Điều lệ Công ty, HĐQT đã ban hành nhiều văn bản để đưa các hoạt động của Công ty đi vào nề nếp dựa trên nguyên tắc tập trung dân chủ, phù hợp với quy định của pháp luật: Trình Đại hội đồng cổ đông phương án tăng vốn điều lệ, ban hành Quy chế làm việc của HĐQT và Ban điều hành Công ty...

+ Tuân thủ các quy định của pháp luật và quy chế báo cáo theo quy định của Công ty nghiêm yết đúng thời hạn, kịp thời, chính xác, rõ ràng, minh bạch.

+ Quản lý chế độ chi tiêu minh bạch, phù hợp với thực tiễn hoạt động của Công ty, đảm bảo cân trọng và hiệu quả;

+ Tổ chức đại hội thường niên theo đúng quy định. Thực hiện tốt các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đã thông qua.

Nhìn chung, năm 2015, HĐQT Công ty đã hoàn thành một nhiệm vụ đề ra, ổn định bộ máy tổ chức và hiệu quả các hoạt động sản xuất kinh doanh phát triển và có tích lũy, đảm bảo cổ tức cho cổ đông theo kế hoạch, đời sống cán bộ công nhân viên được cải thiện, yên tâm công tác.

Tuy nhiên bên cạnh những việc đã thực hiện được nêu trên, HĐQT và Ban điều hành nhận thấy còn một số tồn tại nhất định như sau:

+ Đối với dự án thăm dò Bó Mới – Thâm Tiềng: Kết quả thăm dò mỏ Bó Mới – Thâm Tiềng không đạt được kết quả như mong muốn, không tìm thấy thân quặng nhưng chưa kịp thời chỉ đạo Công ty quyết định dừng kịp thời và sử lý kế toán cho phù hợp, dẫn đến hiện nay chi phí thăm dò vẫn đang để số dư trên chi phí xây dựng cơ bản dở dang;

+ Đối với dự án Đầu tư xây dựng nhà máy tuyển quặng antimon Mậu Duệ: Hội đồng quản trị đã tích cực đôn đốc, chỉ đạo việc xây dựng dự án, khảo sát công nghệ, phân tích tính khả tuyển... Các kết quả đã đạt yêu cầu để đầu tư đem lại hiệu quả về mặt thu hồi tài nguyên khoáng sản. Nhưng về mặt kinh tế phụ thuộc vào giá thành sản xuất cũng như giá thành tiêu thụ sản phẩm. Trong tính toán hiệu quả kinh tế giá Kim loại ở điểm hòa vốn giao động trong khoảng từ 7.700 đến 8.000 USD/tấn. Chính vì giá bán kim loại trên thị trường trong những năm gần đây không ổn định do đó HĐQT không thể quyết định đầu tư dự án này

+ Đối với việc tìm kiếm cơ hội đầu tư ra bên ngoài: Trong điều kiện có nhiều thuận lợi về tiềm lực tài chính, HĐQT đã tích cực tìm kiếm cơ hội đầu tư ra bên ngoài, đầu tư vào các Dự án, các Doanh nghiệp cùng ngành nghề, nhưng trong nhiệm kỳ mới thực hiện được 02 mục đầu tư là Dự án Gang thép Cao Bằng và đầu tư vào Công ty Cổ phần Khoáng sản Hải Dương với tổng số tiền đầu tư là 84,5 tỷ đồng. Số lượng mục đầu tư này còn ít, số tiền thực hiện đầu tư còn chưa tương xứng với tiềm lực tài chính của Công ty.

+ Đối với việc tìm kiếm thêm nguồn quặng cho sản xuất: Đây là một trong những nhiệm vụ để gia tăng sản lượng sản xuất cho nhà máy, bù đắp phần nào sự thiếu hụt quặng do việc khai thác bị hạn chế. Trong nhiệm kỳ HĐQT cũng đã tích cực tìm kiếm các nguồn cả ở trong nước và nước ngoài, đã gặp gỡ trao đổi với nhiều đối tác nhưng kết quả trong cả nhiệm kỳ số lượng thu mua được chưa nhiều, chưa đáp ứng được với yêu cầu chế biến của nhà máy.

2. Định hướng hoạt động năm 2016

Năm 2015 là một năm khó khăn đối với thị trường kim loại thế giới nói chung và antimony nói riêng. Từ đầu năm 2015 do giá kim loại Antimony giảm sâu cùng với việc thuế suất của Nhà nước đối với ngành hàng này rất cao, chỉ riêng thuế tài nguyên môi trường đã ở mức 18%. Nguyên nhân giảm giá nữa là do thị trường của thế giới

khó khăn vì đầu ra phụ thuộc theo nhu cầu. Giá bán kim loại trong Quý 4/2015 giảm thấp nhất trong vòng 5 năm qua, mức giá tại ngày 16/12/2015 chỉ còn 4900-5200 USD/tấn

Năm 2016, tình hình kinh tế thế giới dự kiến sẽ còn diễn biến rất phức tạp, chưa cho dấu hiệu hồi phục rõ ràng. Giá antimon trên thị trường thế giới năm 2015 đã giảm sâu, Bên cạnh đó, năm 2015 là năm tiếp tục triển khai thực hiện một loạt các chế độ chính sách, những quy định, những Luật mới do Nhà nước ban hành như trong ngành cũng như liên quan đến ngành khai thác khoáng sản như: mức thuế suất thuế tài nguyên quặng antimon tăng từ 10% lên 18%; than các loại tăng từ 7%-9%; nộp tiền cấp quyền khai thác khoáng sản nhằm quản lý chặt chẽ hơn các hoạt động của doanh nghiệp, nhất là các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực khai thác, chế biến khoáng sản. Những khó khăn trên ảnh hưởng trực tiếp đến doanh thu và lợi nhuận của Công ty trong năm 2015.

Trên cơ sở đánh giá triển vọng của thị trường antimon thế giới năm 2016, những yếu tố kinh tế, chính trị, xã hội tác động đến hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty; Hội đồng quản trị và Ban giám đốc công ty đã thống nhất phương hướng hoạt động trong năm 2016 như sau:

- Chỉ đạo hoàn thành nhiệm vụ Hoạt động sản xuất kinh doanh do Đại hội cổ đông năm 2016 đề ra.
- Nắm bắt chặt chẽ, theo sát diễn biến thị trường kim loại màu thế giới để có những giải pháp linh hoạt, ứng phó kịp thời với tình hình, bảo đảm hoàn thiện các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra.
- Theo dõi sát diễn biến của chính sách tiền tệ nhằm đưa ra kế hoạch sử dụng, luân chuyển vốn an toàn.
- Xem xét, đánh giá kỹ các dự án đầu tư xây dựng cơ bản trước khi đưa vào triển khai nhằm bảo đảm tính hiệu quả của các dự án, phát huy tốt nhất việc sử dụng đồng vốn.
- Đánh giá lại trữ lượng, quy hoạch lại mỏ và định hướng khai thác lâu dài của Công ty tiếp cận các tiêu chuẩn quốc tế.
- Tăng cường công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí, rà soát cắt giảm những chi phí không cần thiết; kiểm soát chặt chẽ đầu vào của vật tư, nhiên liệu, sử dụng đúng định mức vật tư cho sản xuất nhằm nâng cao hiệu quả thu hồi Antimon.

Ghi chú:

- Ông Nguyễn Hữu Dũng – Thành viên Ban Kiểm soát miễn nhiệm do đã từ trần từ 25/07/2014.

3.3. Ban điều hành

Khối lượng sở hữu cổ phần của Ban điều hành

STT	Họ và tên	Chức vụ	SCMND	Số lượng cổ phần sở hữu
1	Trịnh Ngọc Hiếu	Giám đốc	073123890	245.200
2	Đào Xuân Tuất	Phó Giám đốc	073215550	149.600
3	Nguyễn Văn Biên	Phó Giám đốc	073019913	40.400
4	Đỗ Khắc Hùng	Kế toán trưởng	073188312	78.000
Tổng cộng				513.200

III. BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

1. Báo cáo hoạt động sản xuất kinh doanh:

Năm 2015 là một năm đầy khó khăn, thách thức đối với toàn ngành khoáng sản nói chung cũng như đối với riêng Công ty. Mặc dù trong bối cảnh không thuận lợi như vậy nhưng với sự kế thừa và phát huy kinh nghiệm của nguồn nhân lực, cùng với những thay đổi hợp lý trong công tác quản trị điều hành, Ban lãnh đạo Công ty vẫn luôn nỗ lực hết mình để đưa ra những chiến lược, biện pháp quản lý đúng đắn giúp Công ty phát triển và ngày càng khẳng định uy tín trên thị trường.

Với đặc thù sản phẩm đầu ra là antimon kim loại dùng cho xuất khẩu, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty hoàn toàn phụ thuộc vào giá bán antimon trên thị trường thế giới. Trong khi đó giá antimon trên thị trường thế giới luôn trong chiều hướng giảm trong ba năm trở lại đây (giá bán bình quân năm 2013: 9.697,23 USD/tấn, năm 2014: 9.434,22 USD/tấn, năm 2015: 7.202,78 USD/ tấn). Bên cạnh đó điều kiện khai thác không thuận lợi khiến cho lợi nhuận của Công ty giảm đáng kể trong năm 2015.

Bảng 2: Báo cáo thực hiện kết quả hoạt động SXKD năm 2015

T T	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2015	Thực hiện năm 2015	So sánh (%)	
					KH	TH 2014
1	Doanh thu	Tr. đồng	134.000	91.695,8	68,43	76,43

2	Sản phẩm					
	Kim loại Antimon (SX)	Tấn	750	547,89	73,05	77,07
	Kim loại Antimon (T.thụ)	Tấn	770	537,79	69,84	91,55
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr. đồng	39.000	22.179,9	56,86	68,83
4	Cổ tức (%/vốn ĐL) *	%	20	15	75,0	

Nguồn: Báo cáo tài chính 2015

Sản lượng sản xuất kim loại antimony loại I, loại II và kim loại thô nhập kho năm 2015 là 547,89 tấn, đạt 73,05% so với kế hoạch và chỉ bằng 77,07% so với cùng kỳ năm 2014. Trong năm 2015, Công ty đã khai thác được 5.487 tấn quặng các loại, đạt 68,59% kế hoạch đề ra, bằng 65,29% so với cùng kỳ 2014. Hàm lượng quặng khai thác được trong kỳ đạt bình quân 14,31%. Nguyên nhân chủ yếu là do thân quặng đang cắm xuống sâu, khai trường bị thu hẹp, khó khăn khi khai thác chọn lọc tại gương, quặng không tập trung và hàm lượng trung bình Sb trong các khối thân quặng tầng này thấp và giảm hơn nhiều so với các tầng đã khai thác trước đây. Sản lượng quặng giảm sút dẫn đến tình trạng không đủ quặng để đưa vào thiêu kết. Trong năm 2015 chỉ 01 cụm lò duy trì hoạt động mặc dù Công ty đã chỉ đạo mọi biện pháp triệt để để tăng hiệu suất thu hồi trực tiếp và tăng cường luyện xỉ để bù đắp sự thiếu hụt do thiếu quặng.

Doanh thu năm 2015 đạt 91.695,8 tỷ đồng, đạt 68,43% so với kế hoạch và bằng 76,430% so với cùng kỳ năm trước. Nguyên nhân chủ yếu khiến doanh thu thấp là do giá bán kim loại năm 2015 giảm sâu: 38.129.363 đồng/ tấn (19,4%) tương đương với doanh thu bán hàng bị giảm: 20.505 tỷ đồng, mặt khác sản lượng tiêu thụ năm 2015 giảm sâu 49,62 tấn do nhu cầu khách hàng giảm bởi suy thoái kinh tế dẫn đến doanh thu giảm gián tiếp 7,859 tỷ đồng

Năm 2015, Lợi nhuận trước thuế của Công ty đạt 22,179 tỷ đồng, đạt 56,86% so với kế hoạch và chỉ bằng 68,83% so với cùng kỳ năm 2014. Kế hoạch về lợi nhuận không đạt và bị giảm thấp nhiều so với những năm trước đây được xác định bởi nguyên nhân là: do giá bán xuống thấp và sản lượng tiêu thụ giảm. Bên cạnh đó do điều kiện khai thác ngày càng không thuận lợi dẫn đến các chi phí sản xuất tăng cao cũng góp phần làm lợi nhuận của Công ty giảm đáng kể trong năm 2015.

2. Báo cáo tài chính năm 2015

Bảng 3: Tình hình tài chính năm 2015

Đơn vị: đồng

Chi tiêu	2014	2015	tăng giảm %
Tổng giá trị tài sản	289.099.961.245	274.837.803.095	95,07 %
Doanh thu thuần	112.474.144.944	85.183.276.194	75,74 %
Lợi nhuận sau thuế	30.080.412.479	20.618.873.903	68,55 %

Nguồn: Báo cáo tài chính 2015

Bảng 4: Các chỉ tiêu tài chính năm 2015

Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2015	Năm 2014
1. Bố trí cơ cấu tài sản			
Hệ số đầu tư ngắn hạn	%		55,85
Hệ số đầu tư dài hạn	%		44,15
2. Bố trí cơ cấu vốn			
Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn	%	25,98	20,99
Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	%	35,09	26,57
3. Khả năng thanh toán			
Thanh toán tổng quát	Lần	3,85	4,76
Thanh toán hiện thời	Lần	2,30	4,67
Thanh toán nhanh	Lần	1,86	3,58
4. Hiệu quả sử dụng vốn			
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Doanh thu	%	22,49	26,06
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	%	7,50	10,40
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	%	10,13	13,17
5. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	Đồng g	1,636	2,423

Nguồn: Báo cáo tài chính 2015

Qua báo cáo tài chính cho thấy các chỉ tiêu tài chính của Công ty đều đảm bảo theo quy định, thể hiện khả năng thanh toán nhanh và tình hình tài chính lành mạnh. Nguồn vốn chủ sở hữu của Công ty đảm bảo đáp ứng cho sản xuất; Vốn được sử dụng đúng mục đích và được bảo toàn. Năm 2015 Công ty chủ yếu dành nguồn vốn vào đầu tư tài chính dài hạn theo chủ trương của HĐQT và ban lãnh đạo để phục vụ cho những mục tiêu tương lai lâu dài. Tuy nhiên do trong năm 2015 doanh thu bán hàng bị giảm

chủ yếu do giá hàng hóa bị giảm nhiều kéo theo lợi nhuận đi xuống nên 1 số chỉ tiêu về tỷ suất lợi nhuận không thu được như mong đợi.

3. Những thành tích đã đạt được trong năm 2015.

Trong bối cảnh nền kinh tế thế giới cũng như trong nước thời gian qua còn nhiều biến động, chưa thể khôi phục hoàn toàn sau suy thoái, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2015 cũng bị ảnh hưởng và gặp nhiều khó khăn, thách thức. Tuy nhiên với sự nỗ lực hết mình của Hội đồng Quản trị và Ban điều hành cùng toàn thể người lao động, Công ty đã tiến hành triển khai các hoạt động giữ vững, ổn định sản xuất và đạt được nhiều thành tích đáng kể trong năm qua. Cụ thể:

➤ Tiết giảm giá thành sản xuất và các chi phí trong sản xuất:

Giá thành sản xuất năm 2015 giảm 8,76% so với cùng kỳ 2014 chủ yếu là do chi phí bốc xúc khối lượng mỏ giảm 26,03%, lượng kim loại antimon từ luyện xỉ sô đa làm tăng sản lượng kim loại trong kỳ và công ty tích cực tiết giảm các chi phí trong sản xuất. Căn cứ vào tình hình biến động của giá nguyên, nhiên liệu, vật tư trên thị trường công ty đã tích cực làm việc với các nhà cung cấp than, vật tư hàng hóa, đơn vị bốc xúc, vận chuyển khối lượng mỏ, đơn vị vận tải để điều chỉnh, lựa chọn giá cả, vật tư nguyên liệu đầu vào hợp lý cụ thể: trong năm đã hai lần điều chỉnh giảm giá cước bốc xúc, vận chuyển khối lượng mỏ; cải tiến, đổi mới hình thức nghiệm thu bốc xúc, lựa chọn cung cấp các vật tư phụ tùng thay thế đảm bảo chất lượng, giá rẻ nhiều lần so với nhập khẩu; lắp đặt tụ bù cos phi để giảm điện năng tiêu hao; lắp đặt hệ thống xử lý nước mền cho trạm khí hóa than hạn chế được sự cố hỏng do đá vôi gây ra đã giảm được thời gian luyện bình quân 9 ca/ lò giảm được tiêu hao than, điện, nhân công...

➤ Nâng cao hiệu quả công tác xuất khẩu trực tiếp:

Trong năm 2015, Công ty đã thực hiện xuất khẩu sản phẩm trực tiếp cho khách hàng số lượng hàng là 507,24 tấn. Tổng chi phí bốc xếp, vận chuyển kim loại xuất khẩu năm 2015 giảm 20% so với năm 2014, bởi các yếu tố sau: Công ty đã đàm phán với khách hàng để giảm giá cước vận chuyển như phí vận chuyển đường bộ giảm 14,89%, phí vận chuyển đường biển giảm 35%. Quý III năm 2015 Công ty đầu tư xe nâng hàng, bố trí sắp xếp lại các khâu trong bốc xếp, đóng hàng giảm chi phí bốc xếp thủ công xuống 60,8%...

➤ Công tác luyện xỉ sô đa ngày càng hoàn thiện và thu được nhiều thành quả:

Xi sô đa là loại xỉ được tạo thành trong quá trình luyện tinh kim loại, hàm lượng antimon trong xỉ khoảng từ 40 – 45%Sb, số lượng tồn tích từ khi nhà máy đi vào sản xuất

đến nay khoảng 500 tấn xỉ. Việc sử lý xỉ sô đa để thu hồi kim loại antimon là một vấn đề hết sức khó khăn từ trước đến nay và không chỉ riêng đối với Công ty chúng ta mà cả đối với rất nhiều nhà máy luyện antimon ở Trung Quốc.

Từ cuối năm 2013 và trong năm 2014 Công ty đã tiến hành nghiên cứu, tính toán thử nghiệm và đã tìm ra được quy trình, kỹ thuật để luyện thu hồi kim loại từ xỉ sô đa. Việc tìm ra được quy trình, kỹ thuật luyện xỉ sô đa đã giải quyết được những tồn tại lâu nay về kho bãi chứa và bảo quản khó khăn của nhà máy và Công ty có cơ hội thu hồi thêm được lượng kim loại antimon với chi phí luyện thu hồi thấp đem lại hiệu quả cao và tăng cường thêm được sản lượng sản phẩm. Từ năm 2013 -2015 Công ty đã sản xuất được 254,85 tấn kim loại từ luyện xỉ sô đa.

➤ **Triển khai được phần lớn khối lượng công trình thi công bãi thải sô I của mỏ antimon Mậu Duệ.**

➤ **Dự án thăm dò nâng cấp trữ lượng mỏ antimon Mậu Duệ bước đầu thu được một số kết quả:**

Năm 2015 công ty tổ chức thăm dò giai đoạn III của Mỏ Mậu Duệ, với số lượng 32 lỗ khoan đạt 5.651,9m khoan, Công ty đang dừng công tác khoan thăm dò vào cuối năm 2015 để đơn vị tư vấn tập hợp, hoàn chỉnh hồ sơ thực địa để làm các công tác văn phòng trình các ngành chức năng phê duyệt kết quả thăm dò.

➤ **Công tác đầu tư tài chính**

- Thực hiện mua cổ phiếu quỹ: công ty đã thực hiện mua 393.900 cổ phiếu, nâng tổng số lượng cổ phiếu quỹ của công ty lên 679.280 cổ phiếu.

- Công ty đã hoàn thiện thủ tục hồ sơ pháp lý mua 408.744 cổ phiếu của Công ty cổ phần Khai thác và chế biến Khoáng sản Hải Dương (KHD). Số lượng cổ phiếu của Công ty sau khi phát hành là 613.116 cổ phiếu; Công ty đã tiến hành kiện toàn lại công tác tổ chức của KHD, tham gia HĐQT, BKS. Qua một năm thực hiện đầu tư vào công ty KHD đánh giá việc đầu tư của công ty vào KHD là đúng hướng có hiệu quả.

- Công ty cổ phần Gang Thép Cao Bằng nơi Công ty đầu tư vào đã dần hoàn thiện công tác xây dựng, lắp đặt thiết bị và đưa vào vận hành.

➤ **Công tác tài chính, kế toán:**

- Thực hiện công tác quyết toán Báo cáo tài chính quý, bán niên và cả năm một cách kịp thời, nhanh chóng phục vụ cho công tác báo cáo, công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

- Đẩy mạnh công tác quản trị rủi ro, kiểm tra và giám sát chi phí, hàng hóa và vật tư. Từng bước hoàn thiện công tác kế toán quản trị nhằm cung cấp thông tin kịp thời cho quá trình ra quyết định của Công ty.

4. Phương hướng hoạt động SXKD năm 2016

4.1. Cơ sở hoạch định:

a. Về tình hình thị trường antimon thế giới:

Trong bối cảnh năm 2015 được xem là một năm nhiều biến động xấu đối với thị trường dầu khí và khoáng sản thế giới. Sự suy thoái toàn cầu khiến cho việc sản xuất, kinh doanh không hiệu quả, tình trạng tăng trưởng kém và nhu cầu tiêu dùng thấp khiến cho giá của nhiều loại nguyên liệu đi xuống. Giá dầu thô thế giới năm 2015 trung bình thấp hơn gần 50% so với năm 2014, trong khi giá các kim loại như đồng, than và quặng sắt đều giảm mạnh. Mặt hàng kim loại Antimon- sản phẩm chính của công ty trên thị trường cũng không nằm ngoài tầm ảnh hưởng của suy thoái. Giá Antimon đã suy giảm mạnh mẽ từ mức bình quân 9.434,22 USD/ tấn thời điểm cuối năm 2014 xuống chỉ còn 7.202,78 USD/ tấn bình quân cuối năm 2015, giảm tương đương 23,66 %.

Nhiều nhà phân tích dự báo năm 2016 vẫn là một năm khó khăn cho nền kinh tế toàn cầu. Điều này sẽ tiếp tục gây áp lực lên thị trường khoáng sản thế giới. Việc dư thừa nguồn cung sẽ tái diễn trên thị trường khoáng sản trong năm 2016 đặc biệt tại thị trường Trung Quốc do lượng hàng sản xuất mạnh mẽ và lượng nhập khẩu cao từ các năm trước - hệ quả của tình trạng đầu tư khai thác ồ ạt trước đây.

b. Về chính sách, quy định pháp luật đối với ngành:

Hoạt động kinh doanh của Công ty bị chi phối bởi các văn bản pháp luật do Nhà nước quy định, trong đó trọng yếu là Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán và các văn bản pháp luật khác liên quan đến các ngành nghề hoạt động của Công ty, trong đó phải kể đến Luật Bảo vệ môi trường. Hệ thống luật của Việt Nam đã và đang được dần hoàn thiện tuy nhiên, chưa được hoàn chỉnh. Các văn bản dưới luật còn nhiều chông chéo và tính ổn định của văn bản luật chưa cao. Điều này ít nhiều sẽ ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty. Là Doanh nghiệp niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội, hoạt động của Công ty chịu sự điều chỉnh của các văn bản Pháp luật về Luật Doanh nghiệp, các văn bản Pháp luật về chứng khoán và thị trường chứng khoán. Luật và các văn bản dưới luật đặc biệt là trong lĩnh vực chứng khoán và thị trường chứng khoán đang trong quá trình hoàn thiện, sự thay đổi về mặt chính sách luôn tiềm ẩn và khi xảy ra, bất cứ sự thay đổi nào sẽ ít nhiều ảnh hưởng đến hoạt động quản trị, kinh doanh của Công ty.

Bên cạnh đó, công ty trong ngành khai khoáng vốn là ngành đặc thù, chịu ảnh hưởng rất lớn từ các chính sách Nhà nước như định hướng phát triển ngành khoáng sản, những ưu đãi, khuyến khích hay hạn chế, các chính sách về thuế tài nguyên và quản lý

môi trường. Bất kỳ một sự thay đổi nào trong các chính sách trên đều có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, gây ra biến động trong lợi nhuận.

Đặc biệt, từ ngày 1/7/2016, biểu mức thuế suất thuế tài nguyên nhiều nhóm hàng khoáng sản kim loại sẽ tăng. Cụ thể, từ ngày 01/07/2016, Nghị quyết 1084/2015/UBTVQH13 về việc ban hành biểu mức thuế suất thuế tài nguyên bắt đầu có hiệu lực thi hành. Theo đó thuế suất thuế tài nguyên đối với Antimon sẽ tăng từ 18% lên đến 20%. Đây sẽ là một thách thức mới đáng lo ngại đối với ngành khoáng sản nói chung cũng như với Công ty nói riêng.

Để tăng cường hiệu quả thực thi chính sách, pháp luật về khoáng sản, Thủ tướng Chính phủ chỉ thị tiếp tục quán triệt các Nghị quyết của Đảng, Nhà nước và văn bản quy phạm pháp luật về khoáng sản đến các tổ chức liên quan; thực hiện nghiêm các chủ trương, định hướng trong điều tra, thăm dò, khai thác, chế biến, xuất khẩu khoáng sản theo Chiến lược khoáng sản đến năm 2020, tầm nhìn đến năm 2030 đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt.

c. *Rủi ro đặc thù ngành.*

Do đặc điểm của ngành khai thác khoáng sản, hoạt động sản xuất kinh doanh chịu ảnh hưởng rất lớn vào các điều kiện tự nhiên, địa chất hoàn toàn nằm ngoài khả năng kiểm soát của Công ty. Việc khai thác hiện nay cũng gặp trở ngại do thân quặng đang cắm xuống sâu, khai trường bị thu hẹp, khó khăn khi khai thác chọn lọc tại gương, quặng không tập trung và hàm lượng trung bình Sb trong các khối thân quặng tầng này thấp và giảm hơn nhiều so với các tầng khai thác trước đây.

Ngoài ra những biến động của thời tiết như mưa, bão, lụt làm ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động sản xuất khai thác của Công ty. Vấn đề bảo vệ tài nguyên môi trường, xử lý chất thải sau khai thác cũng là một thách thức không nhỏ đối với Công ty.

4.2. *Các chỉ tiêu kế hoạch trong năm 2016*

Trên cơ sở đánh giá một cách thận trọng về thị trường antimony thế giới và tình hình môi trường kinh doanh trong nước, Ban điều hành đưa ra một số chỉ tiêu về hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2016 như bảng dưới đây:

Bảng 5: Kế hoạch sản xuất năm 2016

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2016
1	Doanh thu	Tỷ đồng	75
2	Sản phẩm kim loại antimony	Tấn	450
	Tiêu thụ kim loại antimony	Tấn	520
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	7,5

4.3. Các giải pháp thực hiện mục tiêu kinh doanh năm 2016

4.3.1. Nhóm giải pháp thúc đẩy hoạt động khai thác:

- Tổ chức hoạt động khai thác theo đúng kế hoạch tuần, tháng, quý đã xây dựng;
- Tập trung khai thác tại gương; tăng cường kiểm tra, giám sát khai thác, bởi tuyển hạn chế thấp nhất việc thất thoát quặng ra ngoài.
- Tăng cường công tác quản lý, bố trí thiết bị, công nhân lao động hợp lý, động viên công nhân lao động và người dân nâng cao năng suất lao động, tiết giảm chi phí.
- Chi phí bốc xúc, chi phí quản lý và các chi phí phân bổ khác tính trên 1m³ đất quặng là rất lớn do vậy yêu cầu Phân xưởng tổ chức bởi tuyển phải sạch, áp dụng các biện pháp giám sát cả công nhân và lao động thuê ngoài để thu hồi được tối đa quặng có ở trong đất quặng, góp phần hạn chế việc người dân đi mót quặng.

4.3.2. Nhóm giải pháp đối với hoạt động thiêu luyện:

- Tổ chức duy trì thiêu hết số lượng quặng được cung cấp, kiểm tra, giám sát chặt chẽ quy trình thiêu, kiểm soát và hạn chế thấp nhất việc thất thoát bột ô xít qua hệ thống ống khói để nâng cao hiệu suất thu hồi trong thiêu kết;
- Sửa chữa hệ thống lò tinh luyện đảm bảo chất lượng đưa vào luyện đạt hiệu quả cao nhất, giảm thời gian, nhân công, chi phí nguyên liệu xuống mức thấp nhất.
- Tăng cường công tác kiểm tra, quản lý các quy trình thiêu, luyện và bố trí nhân lực hợp lý để tiết giảm các chi phí trong sản xuất.
- Tiếp tục nghiên cứu, thử nghiệm luyện xỉ bột.

4.3.3. Nhóm giải pháp về quản trị điều hành

- Nâng cao chất lượng nhân sự, đặc biệt là nhân sự quản lý để phát huy vai trò tham mưu và kiểm soát hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty thông qua các chương trình đào tạo hiệu quả và chính sách đãi ngộ phù hợp với từng cấp bậc và vị trí;
- Hoàn thiện quy trình xuất khẩu kim loại trực tiếp. Bố trí hợp lý các công đoạn để giảm chi phí xuất khẩu.
- Thường xuyên kiểm tra, giám sát hoạt động của các Phòng ban, Phân xưởng và chi nhánh để kịp thời điều chỉnh, giúp giảm thiểu các rủi ro trong hoạt động sản xuất kinh doanh và nâng cao hiệu quả sử dụng vốn tại các đơn vị.
- Hoàn thiện cơ chế, chính sách tiền lương để người lao động được trả lương tương xứng